

Diagnostic sectoriel



*Des défis inédits face à une réalité nouvelle
en ressources humaines*

Compte rendu des actes du Forum

*Tenu le 28 février 2008
Hôtel Sheraton Laval*

Ce forum
est organisé par le



25 ANS DÉJÀ !
À BÂTIR ENSEMBLE UNE INDUSTRIE
DE CLASSE MONDIALE

COMITÉ SECTORIEL DE MAIN-D'ŒUVRE EN AÉROSPATIALE

et réalisé grâce à l'aide financière de

Emploi
Québec

TABLE DES MATIÈRES

	3
AVANT-PROPOS	4
PRÉSENTATION DE LA DÉMARCHE	7
PREMIÈRE PARTIE - UN PROFIL ACTUALISÉ	10
L'industrie aérospatiale au Québec	17
L'emploi, l'innovation et le développement	
Les dix défis structurels du secteur	
DEUXIÈME PARTIE - LE DIAGNOSTIC DE LA SITUATION	21
Quatre conditions de succès	
TROISIÈME PARTIE - LE PASSAGE À L'ACTION	29
Vers l'action concertée	30
Le partage de la vision	34
L'identification d'actions stratégiques	38
CONCLUSION	39
PERSONNES CONSULTÉES POUR LE DIAGNOSTIC	40
PARTICIPANTS AU 3 ^E GRAND FORUM DE L'AÉROSPATIALE	43
SOURCES DOCUMENTAIRES	45
CRÉDITS	

PERSONNES CONSULTÉES POUR LE DIAGNOSTIC

Philippe Burton

Directeur principal - Ressources humaines
ACTS

Suzanne Benoit

Directrice générale
Aéro Montréal

Gérald Tremblay

Co-président syndical CAMAQ
Association internationale des machinistes et des travailleurs
de l'aérospatiale (AIMTA)

Nicole Lécuyer-Demers

Vice-présidente Ressources humaines
Bombardier

Eric Edström

Chargé de projet
CAMAQ

Christiane Gosselin

Directrice des Affaires corporatives et
des Communications
Collège Édouard-Montpetit

Pierre Bélanger

Directeur du Réseau de la formation professionnelle
Commission scolaire de Montréal

Clément Fortin

Directeur du Département Génie mécanique
École polytechnique de Montréal

Gilbert Guérin

Directeur corporatif, Ressources Humaines
Héroux Devtek

Dominique Leroy

Agente régionale
Industrie Canada

Charles Dieudé

Directeur équipement et transport
Ministère du Développement économique,
de l'Innovation et de l'Exportation du Québec (MDEIE)

Camille Larochelle

Représentant syndical
TCA Canada

Yvan Maciel

Directeur, Maîtrise en génie aérospatial
Université Laval

Alex Émile

Premier Vice-président - Ressources humaines
ACTS

Diane Gabias-Turner

Présidente
Aerospace Hemminford

Louis Fortin

Vice-président, Ressources humaines
Bell Helicopter Textron

Carmy Hayes

Directeur de projets
CAMAQ

Serge Tremblay

Directeur général
CAMAQ

Pierre Boisseau

Conseiller en intervention sectorielle
Commission des Partenaires marché du travail

André Bazergui

Président-Directeur général
CRIAQ

Christian Desbois

Directeur Dotation, Développement organisationnel
et Formation
Esterline-CMC Électronique

Josée Marineau

Directrice des ressources humaines
IDEECAD Consultants

Yves Legault

Directeur général
Institut de formation aérospatiale

Michel Gagné

Directeur, Ressources humaines et Formation
Pratt & Whitney

André Farkas

Président
Techniprodec



PARTICIPANTS AU 3^E GRAND FORUM DE L'AÉROSPATIALE

REPRÉSENTATION INDUSTRIELLE

Mélanie Le Myre

Chef recrutement
ACTS

Sylvain Jalbert

Chef qualité (Mirabel)
Bombardier

Éric Laurendeau

Spécialiste senior ingénierie
Bombardier

Martin Tessier

Directeur des relations de travail (Montréal)
Bombardier

Christian Desbois

Directeur dotation, développement organisationnel
et formation
Esterline CMC Électronique

Richard St-Germain

Directeur des opérations électroniques
d'aviation Montréal
Esterline CMC Électronique

François Lemire

Directeur R.H.
L-3 MAS

Jean-Pierre Létourneau

Directeur de la fabrication
MDA Espace

Isabelle Le Beau

Directrice R.H.
Mecachrome

Chantal Chicoine

Directrice R.H.
Sonaca NMF

Pierre Bourdages

Chef de service
Bombardier

Zsolt Kekesi

Directeur principal, acquisition de talents, R.H.
Bombardier

André Lavigne

Directeur des relations de travail
Bombardier

François Couture

Partenaire d'affaires, R.H. Opérations
CAE

Alain Poirier

Chef principal, projets logiciels
Esterline CMC Électronique

Michel Paquin

Directeur R.H.
Héroux-Devtek

Lorenzo Marandola

Chef de service, ingénierie des opérations
L-3 MAS

Marc Defente

Directeur général d'usine
Mecachrome

Claude Picard

Directeur de la main-d'œuvre
Pratt & Whitney Canada

David Thibes

Chef de projet R & D
Turbomeca

REPRÉSENTATION SYNDICALE

Association internationale des machinistes et des travailleurs et travailleuses de l'aérospatiale (AIMTA)

Confédération des syndicats nationaux (CSN)

Syndicat canadien des communications, de l'énergie et du papier (SCEP)

Travailleurs canadiens de l'automobile (TCA)

Michel Bergeron, L3-MAS

Claude Boisvert, 11 Agent d'affaires

Guy Boisvert, 712 Bombardier

Dave Chartrand, PAAD (Recruteur) District 11

Hélène Fréchette, 712 Bombardier

Pierre Grenier, 712 Bombardier

Marcel St-Jean, Président 1751 Air Canada

Gérald Tremblay, Coprésident syndical – CAMAQ

Daniel Vaillancourt, 712 Trésorier

Sylvain Grenier, Président section locale Sonaca NMF

John Cher, Délégué en chef section locale 522 CAE

Mike Mondoux, Délégué section locale 522 CAE

Sandro Bélanger, 62 Bombardier

Éric Blanchet, 62 Bombardier

Denis Brisson, 188 MDA Espace

Robert Charbonneau, 698 Technimeca

Claude Courcy, 510 Pratt & Whitney

Benoît Dubreuil, 62 Bombardier

Stéphane Isabelle, 1849 Honeywell

Richard Labossière, 2889 CMC Électronique

Serge Lalumière, 62 Bombardier

Camille Larochelle, 510 Pratt & Whitney

Melvin Marquis, 2889 CMC Électronique

Pierre Michaud, 62 Bombardier

Pascal Trudeau, 1849 Honeywell

Denis Vachon, 510 Pratt & Whitney

REPRÉSENTATION GOUVERNEMENTALE

Pierre Boisseau

Conseiller en intervention sectorielle

Commission des partenaires du marché du travail

Dominique Leroy

Agente régionale

Industrie Canada

Regent Chamard

Économiste -Table métropolitaine de Montréal

Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale

Patrice Paquette

Agent de recherche

Emploi Québec - Bureau régional Laurentides

Paul Goulet

Chargé de projets à la direction des programmes et de la veille sectorielle

Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport

Danielle Cholette

Directeur de la médiation-conciliation

et de la prévention

Ministère du Travail



REPRÉSENTATION D'ORGANISMES

Suzanne Benoît

Directrice générale
Aéro Montréal

Lucie Boily

Expert-conseil
Canadian Aerospace Associations Human Resources
Alliance (CAAHRA)

Christiane Gosselin

Directrice des affaires corporatives
et des communications
Collège Édouard-Montpetit

André Barzergui

Président- directeur général
Consortium de recherche et d'innovation
en aérospatiale (CRIAQ)

André Marcil

Directeur, Centre de services aux entreprises
École nationale d'aérotechnique (ÉNA)

Yves Legault

Directeur général
Institut de formation aérospatiale (IFA)

Jacques Saada

Président directeur général
Association Québécoise de l'Aérospatiale (AQA)

Claude Perron

Chef de groupe pour l'automatisation et robotique
Centre des technologies de fabrication en aérospa-
tiale (CTFA)

Jean-Nicolas Rioux

Chargé de projet responsable des programmes de certifi-
cat, Centre de formation continue
Collège Édouard-Montpetit

Josée Péloquin

Directrice
École des métiers de l'aérospatiale de Montréal
(ÉMAM)

Martin Lachapelle

Directeur des opérations
Institut de formation aérospatiale (IFA)



SOURCES DOCUMENTAIRES

Publications

Aérospatiale. Profil d'une industrie. Investissements Québec. Montréal, 2003.

Aérospatiale. Montréal métro 2003. Profil stratégique. Montréal International. Montréal, 2003.

Bilan sectoriel – Industrie aérospatiale au Québec. Plan de développement du CAMAQ 2004-2007. Comité sectoriel de main-d'œuvre en aérospatiale (CAMAQ). Montréal, Avril 2004.

Grappe aérospatiale, Communauté métropolitaine de Montréal. Montréal, octobre 2004.

L'aérospatiale au Québec. Une concentration exceptionnelle de leaders mondiaux. Ministère de l'Industrie et du Commerce du Québec. Montréal, 2006.

L'industrie aéronautique québécoise, profil industriel. Ministère du Développement économique et régional du Québec. Québec, Avril 2003.

Les Grands Forums de l'aérospatiale. Les enjeux de l'aérospatiale au Québec et leurs impacts sur les ressources humaines (2006-20016), Compte-rendu des Actes du Forum. Comité sectoriel de main-d'œuvre en aérospatiale (CAMAQ). Montréal, mars 2006.

Les Grands Forums de l'aérospatiale. Pour des modes efficaces d'organisation du travail, Compte-rendu des Actes du Forum. Comité sectoriel de main-d'œuvre en aérospatiale (CAMAQ). Montréal, janvier 2007.

L'industrie aérospatiale au Québec, Faits et chiffres sur le secteur pour 2007. Direction des équipements de transport, Groupe aérospatial. Ministère du Développement économique, innovation, exportation du Québec. Montréal, novembre 2007.

Rapport annuel du GIFAS 2007. Groupement des industries françaises de l'aéronautique et de l'espace (GIFAS). Paris, 2007.

Perspectives du transport aérien d'ici 2015. Organisation de l'aviation civile internationale (OACI). Montréal, septembre 2004.

Portrait de l'industrie aéronautique. Québec-Canada-Etats-Unis, Collège Édouard-Montpetit, École nationale d'aérotechnique. Longueuil, janvier 2008.

Recensement des prévisions de main-d'œuvre, Industrie aérospatiale au Québec 2006-2008. Comité sectoriel de main-d'œuvre en aérospatiale (CAMAQ). Montréal, janvier 2007.

Recensement des prévisions de main-d'œuvre, Industrie aérospatiale au Québec 2007-2009. Document de travail 11-02-2008, Comité sectoriel de main-d'œuvre en aérospatiale (CAMAQ). Montréal, janvier 2008.

Stratégie de développement de l'industrie aéronautique québécoise. Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation. Montréal, 2006.

Sites Internet

Aéro Montréal. www.aeromontreal.ca

Aerospace Industries Association of Canada (AIAC). www.aiac.ca

ASD. AeroSpace and Defence Industries Association of Europe. Bruxelles. www.asd-europe.org

Association québécoise de l'aérospatiale (AQA). www.aqa.ca

Collège Édouard-Montpetit. www.college-em.qc.ca

Comité sectoriel de main-d'œuvre en aérospatiale (CAMAQ). www.camaq.org

Consortium de recherche et d'innovation en aérospatiale au Québec (CRIAQ). www.criAQ.aero

École des métiers de l'aérospatiale de Montréal. www.csdm.qc.ca/emam

Industrie Canada. Aérospatiale et défense. www.ic.gc.ca

Investissement Québec. www.invest-quebec.com

Ministère du Développement économique, Innovation, Exportation du Québec (MDEIE). www.mdeie.gouv.qc.ca

Pratt & Whitney Canada. www.pwc.ca

Society of British Aerospace Companies (SBAC). www.sbac.co.uk

Université Laval. www.ulaval.ca

Article : Contrats d'avions militaires : des millions atterrissent au Québec
<http://lapresseaffaires.cyberpresse.ca/article/20080122/LAINFORMER/801220586>

CRÉDITS

Équipe de réalisation de la démarche

Directeur éditorial du document du Forum 2008

IPSE

- Michel Lefèvre

Consultation-terrain et coordination

IPSE

- Pierrette Gagné

Participation aux entrevues et rédaction

IPSE

- Richard Meloche

Animation

Bell Nordic

- Jean-Marc Legentil

- Christian Savoie

Diagnostic sectoriel et pistes d'action produit par



avec son partenaire

